

# Estudo Técnico Preliminar 7/2023

## 1. Informações Básicas

Número do processo: 23104.020649/2022-06

## 2. Descrição da necessidade

Aquisição de alimentos para animais para atendimento às atividades de ensino e pesquisa de diversos setores e Campus da UFMS, através do Sistema de Registro de Preços.

- UAP-BIOTÉRIO CENTRAL/PROPP: Aquisição de alimentos para animais (Pesquisa 1045) garantindo a criação e manutenção dos animais de laboratório, visando atender à Unidade de Apoio e aos pesquisadores usuários do Biotério Central.

- FAODO: Os alimentos para animais previstos atenderão o Projeto de Extensão de Proteção Felina UFMS: educação ambiental e bem-estar animal, pelo Edital nº 34/2021 - EXT 2021 - UFMS/PROECE encabeçado por docentes, discentes e técnicos, em que dois membros responsáveis fazem parte do quadro de servidores desta Faculdade de Odontologia. Atende ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) desta UFMS no eixo "Oferta de oportunidades de participação em programas e projetos de ensino, pesquisa, extensão, inovação e empreendedorismo".

INBIO: A aquisição de alimentos para animais visa atender às atividades desenvolvidas nos laboratórios de Botânica e Parasitologia Humana do INBIO. As práticas relacionadas à utilização deste item incluem: a manutenção de camundongos mantidos no biotério da parasitologia humana e também a alimentação dos peixes dos tanques de plantas aquáticas no laboratório de botânica. Os materiais supracitados visam atender às demandas das atividades de ensino, pesquisa e extensão do INBIO.

FAMEZ: A aquisição de alimentos para animais visa atender as demandas da Fazenda escola - Terenos/MS, em que os setores de Bovinocultura de corte e leite, Ovinocultura, Suinocultura, Equideocultura, Piscicultura, etc se encontram em plena atividade para atender o ensino, pesquisa e extensão da FAMEZ.

FACFAN: Essa aquisição faz-se necessária para o atendimento da demanda dos Estágios Obrigatórios que fazem parte do PPC do curso de Nutrição/ FACFAN/UFMS e dos Laboratórios de Análise Sensorial e Ciência e Tecnologia de Alimentos, atendendo as atividades de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas nesse laboratório.

COAD/INISA: A aquisição do item 311.337 é destinada à alimentação de camundongos mantidos no Biotério, a fim de realização de pesquisas pelos docentes e discentes do Laboratório de Estudos do Músculo Estriado (LEME) do Instituto Integrado de Saúde (Inisa).

## 3. Área requisitante

Área Requisitante	Responsável
-------------------	-------------

- UAP-BIOTÉRIO/PROPP	Maria Paula Ferreira Fialho Frazilio
Faculdade de Odontologia - Faodo (Projeto de Extensão - Proteção Felina)	Daniella Moraes Antunes
Laboratório de Botânica/INBIO	Halisson Cesar Vinci Carlos
Laboratório de Parasitologia Humana/INBIO	Aline Etelvina Casaril Arrua
Coordenação da Fazenda Escola	Bruna Megumi Takara Kihara
Curso de Nutrição/FACFAN	Taiz Siqueira Pinto
Laboratório de Química Farmacêutica (LQF/FACFAN)	Cristiane Yuriko Kawasoko
Laboratório de Purificação de Proteínas e suas Funções Biológicas (LPPFB/FACFAN)	Patrícia Daniele Matos Ferreira
Coordenação Administrativa do Instituto Integrado de Saúde (Coad/Inisa)	Daniel Gilberthy Arruda de Siqueira; Magno da Fonseca Cação.
FAMED	José Agostinho

#### 4. Descrição dos Requisitos da Contratação

Na proposta de preço deverão estar inclusos todos os custos necessários ao atendimento do objeto, inclusive impostos diretos e indiretos, obrigações trabalhistas e previdenciárias, taxas, fretes, transportes, garantia dos materiais e seguros incidentes ou que venham a incidir sobre o fornecimento.

Se a proposta da licitante estiver seriamente desequilibrada ou os preços inexequíveis, em relação à estimativa prévia de custo pela UFMS, esta poderá exigir que a licitante apresentasse um detalhamento dos preços ofertados, a fim de demonstrar a consistência dos preços em relação ao método e prazo propostos.

Se houver indícios de inexequibilidade da proposta de preços, ou em caso da necessidade de esclarecimentos complementares, poderá ser efetuada diligência, na forma do § 3º do Artigo 43 da Lei nº. 8.666/93, para efeito de comprovação de sua exequibilidade, podendo adotar, dentre outros, os seguintes procedimentos:

Solicitação à proponente para, no prazo de 72 (setenta e duas) horas, apresentar justificativas e comprovações em relação aos custos com indícios de inexequibilidade;

Pesquisas em órgãos públicos ou empresas privadas;

Verificação de outros contratos que o proponente mantenha com a Administração ou com a iniciativa privada

Verificação de Notas Fiscais dos produtos adquiridos pelo proponente;

Consultas às Secretarias de Fazenda Federal, Distrital, Estadual ou Municipal; e Demais verificações que porventura se fizerem necessárias.

Qualquer interessado poderá requerer que se realizem diligências para aferir a exequibilidade e a legalidade das propostas, devendo apresentar as provas ou os indícios que fundamentam a suspeita.

VIGÊNCIA DA ATA

A Vigência da Ata será de 12 (doze) meses, contados a partir da data de sua assinatura.

### EXIGÊNCIAS DE ESPECIFICAÇÕES:

Deverá a licitante apresentar para cada um dos itens, descrição textual, de modo a facilitar a compreensão das características exigidas. Permitem-se variações de dimensões e desenho segundo o estilo adotado por cada fabricante. As características são as mínimas exigidas devido ao intenso uso.

Na proposta deverá constar o prazo de garantia mínimo estabelecido para o equipamento fixado através de Certificados ou Termos de Garantia no ato de entrega. Na proposta, deverá ainda constar, quanto à garantia: aceitabilidade, podendo ser solicitadas substituições, conforme preceitos estabelecidos no Código de Proteção e Defesa do Consumidor.

Por ocasião da aquisição, no momento da aceitação, o pregoeiro poderá solicitar amostras e/ou catálogos, prospectos ou folders para constatação de cumprimento das exigências editalícias, sendo que todos deverão estar na língua portuguesa.

No caso de esgotamento de mercado do material ofertado na ocasião da licitação, ou a adjudicatária estiver com dificuldades para efetuar as entregas dos mesmos, poderão ser aceitos como opções para possíveis substituições, aqueles que comprovadamente possuírem qualidades e rendimentos SUPERIORES aos ofertados.

Fica terminantemente proibida a sub-rogação do compromisso pertinente ao ato licitatório, sob pena de responsabilidade civil à adjudicatária.

### DA AMOSTRA

Quando e se for o caso, o pregoeiro poderá solicitar ao fornecedor classificado em primeiro lugar, a amostra do material, ou catálogos e folders com a composição detalhada do produto, que deverá ser entregue no prazo máximo de 07 (sete) dias úteis, contados da convocação, bem como aos demais classificados que firmarem compromisso em atender nas mesmas condições do primeiro colocado, em caso de inadimplência (Incisos I, II, III e parágrafos 1º, 2º e 3º do Artigo 11 do Dec 7892/2013). A amostra deverá ser entregue diretamente na Gerência de Recursos Materiais – UFMS – Avenida Costa e Silva- prédio das Pró-Reitorias-UFTMS, no horário das 08h às 11h e das 14h às 17h, de Segunda a Sexta-Feira, em Campo Grande/MS.

A Área Técnica procederá à análise da amostra em conformidade com as especificações constantes do presente Termo de Referência.

O teste a ser realizado aferirá a qualidade do item cotado, observados os seguintes critérios mínimos de aceitabilidade relacionados nas especificações do Termo de Referência.

A amostra deverá estar devidamente embalada e identificada com o número do pregão, o número do item, o CNPJ e o nome ou a razão social da licitante, podendo a proponente ser desclassificada, caso não esteja sua amostra de acordo com o proposto nesse subitem.

Caso a amostra da primeira colocada seja reprovada, serão convocadas as propostas remanescentes em ordem de classificação.

As amostras ficarão à disposição da licitante, que deverá retirá-las até o prazo de 20 (vinte) dias.

## **5. Levantamento de Mercado**

Pesquisas realizadas no módulo Pesquisa de Preços, pesquisa em outros pregões do governo federal, editais de outros pregões com itens iguais ou similares e mídias especializadas (sítios eletrônicos de amplo domínio) e envio de orçamentos por e-mail.

## **6. Descrição da solução como um todo**

Aquisição de alimentos para animais para atendimento às atividades de ensino e pesquisa de diversos setores e Campus da UFMS, através do Sistema de Registro de Preços.

- UAP-BIOTÉRIO/PROPP: O Biotério Central produz e fornece aos pesquisadores da UFMS e de instituições externas: 9 linhagens de camundongos (*Mus musculus*), 1 linhagem de ratos (*Rattus norvegicus*), Hamsters, Gerbis e Gambás de laboratório. A aquisição de alimentos para animais é fundamental para a produção e manutenção das colônias, garantindo a disponibilidade dos modelos animais para pesquisas na UFMS.

INBIO: Suprir as demandas de aquisição de alimentos para animais, garantindo o pleno funcionamento das unidades técnicas e laboratórios do INBIO.

FAMEZ: Suprir as demandas de aquisição de alimentos para animais, garantindo o pleno funcionamento dos setores com animais na fazenda escola e assim, manter o atendimento às aulas práticas, pesquisa e extensão.

FACFAN: Suprir as demandas de aquisição de alimentos para animais, garantindo o pleno funcionamento das unidades técnicas e laboratórios da FACFAN.

COAD/INISA: a aquisição do item 311.337 irá suprir a necessidade de alimentação dos camundongos utilizados nas pesquisas do Laboratório de Estudos do Músculo Estriado (LEME) do Instituto Integrado de Saúde (Inisa), a fim de viabilizar a continuidade dos estudos e testes que vêm sendo desenvolvidos pelo referido laboratório.

## **7. Estimativa das Quantidades a serem Contratadas**

A estimativa das quantidades está descrita nos documentos de formalização de demanda, em anexo, e resumidas pelas unidades abaixo discriminadas:

- UAP-BIOTÉRIO/PROPP: Para a manutenção das colônias de animais de laboratório do Biotério são necessárias as seguintes quantidades dos itens listados no documento de formalização de demanda.

Código CatMat	Descrição	Unidade	Quantidade Prevista	Cronograma de demanda
440.965	RAÇÃO ANIMAL, INGREDIENTES PROTÉICAS, ESPÉCIE RATO E HAMSTER, DOSAGEM MÁXIMA UMIDADE 12 PER, DOSAGEM MÍNIMA PROTEÍNA 22 PER, DOSAGEM MÍNIMA EXTRATO ETÉREO 5 PER, DOSAGEM MÁXIMA MATÉRIA MINERAL 10 PER, DOSAGEM CÁLCIO 1,4	SC	180	1º e 2º Semestres de 2023
314.542	RAÇÃO ANIMAL, COMPLETA BALANCEADA, INGREDIENTES CARNE BOVINA, FÍGADO DE PEIXE, FÍGADO DE FRANGO, ARROZ, PARA ESPÉCIE GATO ADULTO, DOSAGEM MÍNIMA DE UMIDADE 10 PER, DOSAGEM MÍNIMA DE PROTEÍNA 31 PER	SC	40	1º e 2º Semestres de 2023
311.337	RAÇÃO CAMUNDONGO, COMPONENTES MILHO INTEGRAL, FARELO DE SOJA, FARELO DE TRIGO, PELETIZADA DE FORMA CILÍNDRICA, COMPONENTES VITAMÍNICOS VITAMINA A, D3, B1, B11, B12, B6 E E, APLICAÇÃO RATOS E CAMUNDONGOS DE BIOTÉRIO - SACO DE 20KG	SC	300	1º e 2º Semestres de 2023

INBIO: O quantitativo estimado pelo Instituto de Biociências consta na "aba" dimensionamento do documento Formalização de Demanda, e consta em anexo neste ETP. Os quantitativos foram dimensionados considerando a demanda dos últimos anos, através de previsão realizada pelo responsável por cada setor.

FAMEZ: O quantitativo estimado consta no Anexo III. As quantidades foram definidas conforme a avaliação média de consumo por cada animal, multiplicado pelo total de animais. As quantias também levam em conta os períodos de seca, a produção das rações na fazenda, e a reprodução dos animais em um ano.

FAODO: O quantitativo estimado consta na "aba" dimensionamento do documento Formalização de Demanda, e consta em anexo neste ETP. Os quantitativos foram dimensionados considerando a demanda dos últimos anos, através de previsão realizada pelo responsável do projeto.

FACFAN: O quantitativo estimado pelo Instituto de Biociências consta na "aba" dimensionamento do documento Formalização de Demanda, e consta em anexo neste ETP.

COAD/INISA: o quantitativo foi determinado pela necessidade de alimentação de cada camundongo multiplicada pelo número de camundongos empregados nas pesquisas do Laboratório de Estudos do Músculo Estriado (LEME). Assim, levou-se em consideração o consumo histórico de ração dos camundongos.

## 8. Estimativa do Valor da Contratação

**Valor (R\$):** 2.275.215,90

O valor total estimado da contratação, realizado conforme o relatório abaixo discriminado é de: R\$ 2.275.215,90  
Na obtenção dos preços estimativos, foram seguidas as orientações da IN 73/2020 de 05/08/2020.

1) Quanto à Formalização:

1.1 – Descrição do Objeto a ser contratado: Aquisição de material de alimentos para animais para atender a diversos setores da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul.

1.2 - Identificação do agente responsável pela cotação: Karina Elizabeth Queiroz Marques (SERPRE/DICONT/PROADI).

1.3 - Equipe de Planejamento: O Planejamento foi realizado pelas diversas unidades, consolidadas nos documentos de formalização de demanda: SEI 3745341.

1.4 - Caracterização das fontes consultadas: a pesquisa foi realizada no módulos Pesquisa de Preços, em sítios eletrônicos especializados e solicitação de orçamento via e-mail, utilizando como parâmetro a IN 73/2020, conforme documentos SEI 3825431, 3824715, 3825464.

1.5 - Mapa Comparativo de Preços: disponível no doc. SEI 3824783.

1.6 - Método Estatístico aplicado para definição do valor estimado: Mediana ou média (mapa comparativo e painel de preços).

1.7 - Justificativas para a metodologia utilizada, em especial para a desconsideração de valores inexequíveis, inconsistentes e excessivamente elevados, se aplicável. (Artigo 6º da IN 73/2020). Houve a escolha pelo cálculo dos valores finais unitários realizados sobre as médias, pois entre os valores obtidos nos sites da rede mundial de computadores e a mediana do painel de preços há uma variação de valores considerável. Sendo assim, a média reflete o preço praticado, considerando os prazos de entrega e o fator ARP com validade de 12 meses.

2) Critérios Utilizados: Foram analisados os valores conforme a unidade de fornecimento e com especial atenção à descrição complementar visando a correta cotação dos itens requeridos pelas Unidades Demandantes.

2.1 – Condições comerciais praticadas:

2.1.1 – Prazo e Local de entrega:

2.1.1.1 Os itens 24, 25 e 26 de código 454.119, 28 (440.965), 35 (311.337), 45 (360.060) e 46 (360.058) deverão ser entregues na Universidade Federal de Mato Grosso do Sul - SECRETARIA DE PATRIMÔNIO E ALMOXARIFADO - SEPAT /DISERV/PROADI – Av. Senador Filinto Miller, 1555 - CEP 79074-460 - Vila Ipiranga - UFMS Fone: 067 3345-3508 / 3518.

2.1.1.2 Os demais itens deverão ser entregues na FAZENDA ESCOLA da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul - Rodovia Br. 262, Km 380 - Primeira entrada à direita Sentido Campo Grande – Terenos – MS - Fone: (67) 3345-3608.

2.1.1.3 Os itens 30 e 39 (314.542 e 414.383) foram solicitados pela FAMEZ e outras unidades, dessa forma, a entrega deverá ser feita na Fazenda Escola e SEPAT, de acordo com a quantidade solicitada por cada setor, especificado no Termo de Referência, doc. SEI 3830025.

2.1.2 – Formas e Prazo de Pagamento: trata-se de ARP válida por 12 meses, em que os valores de mercado poderão oscilar.

## 9. Justificativa para o Parcelamento ou não da Solução

A licitação é por item, obedecendo a regra de que cada item seja adjudicado de forma individualizada, permitindo que empresas distintas sejam contratadas, sendo, portando a solução parcelada, não sendo necessária a justificativa.

## 10. Contratações Correlatas e/ou Interdependentes

Não há contratações correlatas e/ou interdependentes.

## 11. Alinhamento entre a Contratação e o Planejamento

- UAP-BIOTÉRIO/PROPP: A aquisição atende ao Plano de Desenvolvimento Institucional da UFMS e a demanda está prevista no Plano Anual de Contratações. A UAP-Biotério Central /PROPP possui a seguinte estrutura física: Área de criação de Animais com 13 salas, Laboratório de Reprodução Assistida com três salas, Laboratório de Controle Sanitário, Setor de Quarentena, Setor de Experimentação NB2 com quatro salas, Setor de Experimentação NB3 com duas salas. A UAP fornece aos pesquisadores da UFMS e de instituições externas: 9 linhagens de camundongos (*Mus musculus*), 1 linhagem de ratos (*Rattus norvegicus*), Hamsters, Gerbis e Gambás de laboratório.

INBIO: As demandas de alimentos para animais previstas pelo INBIO estão fundamentadas no Plano Anual de Contratações e no Plano de Desenvolvimento Institucional.

FAMEZ: As demandas de alimentos para animais previstas pela FAMEZ estão fundamentadas no Plano Anual de Contratações e no Plano de Desenvolvimento Institucional.

FAODO (Projeto de Extensão): As demandas de alimentos para animais previstas estão fundamentadas no Projeto de Extensão de Proteção Felina, bem como no Plano de Desenvolvimento Institucional, sendo inserido no Plano Anual de Contratações

FACFAN: A demanda faz-se necessária para o atendimento da demanda dos Estágios Obrigatórios que fazem parte do PPC do curso de Nutrição/ FACFAN/UFMS, atendendo as atividades de ensino, pesquisa e extensão desenvolvidas nesse laboratório.

COAD/INISA: a demanda de aquisição de ração para alimentação dos camundongos utilizados nas pesquisas do LEME está alinhada com o Plano de Desenvolvimento Institucional da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (PDI 2020-2024), levando em consideração a Política de Ensino de Pós-Graduação *Stricto Sensu* e a Política para a Pesquisa e Iniciação Científica, visando justamente o desenvolvimento de projetos de pesquisa que atendam aos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU e o fortalecimento dos Programa de Pós-Graduação em Ciências do Movimento.

FAMED: a demanda atenderá os laboratórios dos cursos de Mestrado e Doutorado.

## 12. Benefícios a serem alcançados com a contratação

- UAP-BIOTÉRIO/PROPP: A aquisição de alimentos para animais é fundamental para a produção e manutenção das colônias de animais de laboratório do Biotério Central, garantindo a disponibilidade dos modelos animais para projetos de ensino e pesquisas na UFMS.

FAMEZ: A aquisição dos alimentos para animais suprem as demandas dos setores da FAMEZ, garantindo a disponibilização dos insumos básicos para o desenvolvimento de aulas práticas, projetos de pesquisa e extensão. Há também o aumento de produtividade dos diversos setores, cujos excedentes geram receita para a Unidade.

FAODO: Aquisição dos alimentos visa atender o Projeto de Extensão Proteção Animal que tem como as principais ações a proteção, o controle e o manejo da população de cães e gatos abandonados que circulam pela UFMS, por meio de métodos apropriados do ponto de vista ético e ambiental que incluem: cadastramento e identificação dos animais; esterilização cirúrgica para controle da natalidade, com atuação prioritária sobre as fêmeas; vermifugação e vacinação; tratamento para controle de ectoparasitas dos animais cadastrados e fornecimento de alimentação adequada, ou seja, ração de qualidade aos animais, como forma de prevenir doenças.

FACFAN: A aquisição dos alimentos para animais suprem as demandas do setor, garantindo a disponibilização dos insumos básicos para o desenvolvimento de aulas práticas, projetos de pesquisa e extensão.

COAD/INISA: dentre os benefícios a serem alcançados estão a viabilidade da continuidade das pesquisas com camundongos realizadas pelo Laboratório de Estudos do Músculo Estriado (LEME), o fortalecimento e engajamento dos alunos em relação ao Programa de Pós-Graduação em Ciências do Movimento e o retorno para a sociedade do produto das pesquisas encampadas pelo laboratório.

### 13. Providências a serem Adotadas

13.1 Nos termos do art. 67 Lei nº 8.666, de 1993, será designado representante para acompanhar e fiscalizar a entrega dos bens, anotando em registro próprio todas as ocorrências relacionadas com a execução e determinando o que for necessário à regularização de falhas ou defeitos observados.

13.2 A fiscalização de que trata este item não exclui nem reduz a responsabilidade da Contratada, inclusive perante terceiros, por qualquer irregularidade, ainda que resultante de imperfeições técnicas ou vícios redibitórios, e, na ocorrência desta, não implica em corresponsabilidade da Administração ou de seus agentes e prepostos, de conformidade com o art. 70 da Lei nº 8.666, de 1993.

13.3 O representante da Administração anotar em registro próprio todas as ocorrências relacionadas com a execução do contrato, indicando dia, mês e ano, bem como o nome dos funcionários eventualmente envolvidos, determinando o que for necessário à regularização das falhas ou defeitos observados e encaminhando os apontamentos à autoridade competente para as providências cabíveis.

13.4 Os bens serão recebidos provisoriamente no prazo de 05 (cinco) dias, pelo(a) responsável pelo acompanhamento e fiscalização do contrato, para efeito de posterior verificação de sua conformidade com as especificações constantes neste Termo de Referência e na proposta.

13.5 Os bens poderão ser rejeitados, no todo ou em parte, quando em desacordo com as especificações constantes neste Termo de Referência e na proposta, devendo ser substituídos no prazo de 10 (dez) dias, a contar da notificação da contratada, às suas custas, sem prejuízo da aplicação das penalidades.

13.6 Os bens serão recebidos definitivamente no prazo de 05 (cinco) dias, contados do recebimento provisório, após a verificação da qualidade e quantidade do material e consequente aceitação mediante termo circunstanciado.

13.7 Na hipótese de a verificação a que se refere o subitem anterior não ser procedida dentro do prazo fixado, reputar-se-á como realizada, consumando-se o recebimento definitivo no dia do esgotamento do prazo.

13.8 Os custos de substituição do material rejeitado correrão exclusivamente a expensas da Contratada.

13.9 O recebimento provisório ou definitivo do objeto não exclui a responsabilidade da contratada pelos prejuízos resultantes da incorreta execução do contrato.

13.10 Os bens devem ser entregues acondicionados em embalagem adequada, para que não sofram qualquer outro tipo de dano;

13.11 TODAS as NOTAS FISCAIS devem estar identificadas com o NOME DAS RESPECTIVAS UNIDADES a que estão destinadas, assim como a identificação do NÚMERO DE EMPENHO e o NOME DO FORNECEDOR; e

13.12 A simples assinatura do servidor da Divisão de Gestão de Almoxarifado e Patrimônio - DIGAP, correspondente em canhoto de fatura ou conhecimento de transporte, implica apenas recebimento provisório.

### 14. Possíveis Impactos Ambientais

A solicitação não vislumbra impactos ambientais expressivos para a contratação tratada.

### 15. Declaração de Viabilidade

Esta equipe de planejamento declara **viável** esta contratação.

#### 15.1. Justificativa da Viabilidade

FAMED: Trata-se de ração animal comum e encontrada facilmente no mercado nacional, sendo aquisição recorrente para os laboratórios que utilizam camundongos em pesquisa.

Com base nas informações levantadas ao longo do estudo técnico preliminar, a contratação é viável, sob a forma de pregão

eletrônico, abrindo disputa entre fornecedores do ramo para obtenção das propostas mais vantajosas que atendam ao requisitado,

além de que, a aquisição suprirá as necessidades de demanda dos setores envolvidos, essenciais para a realização de práticas

e pesquisas relacionadas a várias atividades nos cursos da UFMS. A aquisição está dentro do Plano Anual de Contratação,



alinhado ao PDI da Instituição, para atendimento das atividades das unidades requisitantes, e vai ao encontro da atividade fim, com os itens comuns facilmente encontrados no mercado do ramo. Remetemos este estudo para ser referendado pela autoridade competente.

## 16. Responsáveis

MARIA PAULA FERREIRA FIALHO FRAZILIO

Médica Veterinária

FERNANDA TIMOTEO

Técnica de Laboratório/LATEC INBIO

BRUNA MEGUMI TAKARA KIHARA

Assistente em administração

PANMELLA CANDIDO OGUIDO

Assistente em Administração/Coordenadora Administrativa

Curso de Nutrição/FACFAN

TAIZ SIQUEIRA PINTO

Técnico de Laboratório

LQF/FACFAN

CRISTIANE YURIKO KAWASOKO SHIGUEMOTO

Técnico de Laboratório Área

LPPFB/FACFAN

PATRICIA DANIELE MATOS FERREIRA GOMES

Técnico de Laboratório Área

COAD/INISA

DANIEL GILBERTHY ARRUDA DE SIQUEIRA

Assistente em Administração/Coordenador Administrativo Substituto



## Lista de Anexos

Atenção: Apenas arquivos nos formatos ".pdf", ".txt", ".jpg", ".jpeg", ".gif" e ".png" enumerados abaixo são anexados diretamente a este documento.

- Anexo I - DOC\_FORM\_DEMANDA - 1045\_AQS\_ALIMENTOS\_ANIMAIS\_DIMENSIONAMENTO.xlsx (15.16 KB)
- Anexo II - 1045 - Formalização de Demanda COAD\_INBIO.xlsx (6.95 MB)
- Anexo III - FORM DEMANDA FAMEZ Aquisição de Alimentos para Animais.xlsx (72.33 KB)
- Anexo IV - DOC\_FORM\_DEMANDA\_Alimento\_para\_animais - Faodo - Projeto de Extensão.zip (11.88 KB)
- Anexo V - FACFAN ETP 7 2023.xlsx (13.77 KB)
- Anexo VI - 1045\_\_\_\_Formalizacao\_de\_Demanda\_\_COAD\_INISA (1).zip (1.1 MB)
- Anexo VII - DFD FAMED.xlsx (13.59 KB)